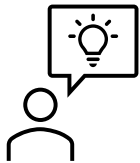


MEER DOEN MET MINDER

**WAAROM BEDRIJVEN JOU ALS
CONTINUOUS IMPROVEMENT MANAGER
NODIG HEBBEN**



**WAT DOET EEN CONTINUOUS
IMPROVEMENT MANAGER?**



Verspilling elimineren



Processen optimaliseren



Betere inzet van middelen



De druk op organisaties om kosten te beheersen en tegelijkertijd te blijven groeien, is groter dan ooit. Hoe zorg je ervoor dat je bedrijf meer doet met minder middelen, zonder in te leveren op kwaliteit of efficiëntie? Het antwoord ligt in de rol van de Continuous Improvement Manager (CI Manager).

WAT DOET EEN CI MANAGER?

Een Continuous Improvement Manager is de drijvende kracht achter het doorvoeren van voortdurende verbeteringen binnen een organisatie. Deze rol gaat verder dan het simpelweg oplossen van problemen; het draait om het creëren van een cultuur van verbetering waarin processen, systemen en zelfs mensen continu worden geoptimaliseerd. Deze functie is in het leven geroepen om organisaties te helpen hun processen duurzaam te verbeteren en snel in te spelen op veranderingen in de markt.

Vooraf in sectoren zoals productie, logistiek en dienstverlening, waar processen vaak complex zijn, is een Continuous Improvement Manager onmisbaar. Deze professional zorgt ervoor dat de organisatie wendbaar blijft en dat verbeteringen niet alleen tijdelijk zijn, maar een blijvend karakter krijgen.



De belangrijkste verantwoordelijkheden van een CI Manager zijn:

1. Het inbouwen van kennis en kunde in een organisatie om knelpunten en verspillingen te identificeren.
2. De organisatie te leren om bestaande processen te analyseren en te verbeteren
3. Het implementeren van verbeteringen die direct invloed hebben op de operationele kosten.
4. Het opzetten van meetbare doelstellingen om continu de resultaten te evalueren.
5. Het creëren van een cultuur waarin kostenbesparing en efficiëntie centraal staan.

KOSTEN BESPAREN MET EEN CONTINUOUS IMPROVEMENT MANAGER

De grootste kracht van een CIM ligt in de mogelijkheid om de kosten te verlagen, zonder afbreuk te doen aan de kwaliteit. Hier zijn drie manieren waarop een Continuous Improvement Manager jouw organisatie kan helpen meer te doen met minder:



VERSPILLING ELIMINEREN

In veel bedrijven zitten verborgen kosten die het resultaat zijn van inefficiënties, zoals onnodige processen, fouten of verspilde middelen. Een CIM analyseert deze processen en identificeert waar de verspilling optreedt. Door deze inefficiënties aan te pakken, kunnen bedrijven aanzienlijke kostenbesparingen realiseren.



PROCESSEN OPTIMALISEREN

Optimalisatie betekent dat je meer kunt doen met dezelfde middelen. Door een gedetailleerde blik op je processen te werpen, helpt een CIM je om werkstromen efficiënter te maken. Denk bijvoorbeeld aan het inkorten van doorlooptijden of het verbeteren van de productkwaliteit, wat leidt tot minder herstelwerk en lagere kosten op de lange termijn.



BETERE INZET VAN MIDDELEN

Een Continuous Improvement Manager zorgt ervoor dat je personeel en middelen effectiever worden ingezet. Door mensen op de juiste plek in te zetten en verspilling van grondstoffen te verminderen, benut je je beschikbare resources optimaal. Dit verlaagt de operationele kosten en verhoogt de winstgevendheid.

RETURN ON INVESTMENT

Veel bedrijven vragen zich af of de investering in een Continuous Improvement Manager zichzelf terugbetaalt. Het antwoord is: absoluut. Bedrijven die een CIM aanstellen, zien vaak al binnen enkele maanden meetbare verbeteringen in zowel efficiëntie als kostenreductie. De besparingen die worden gerealiseerd door het elimineren van verspilling, het verbeteren van processen, en het optimaliseren van de inzet van middelen zorgen voor een aanzienlijke return on investment.

HOE WORD JE EEN CONTINUOUS IMPROVEMENT MANAGER?

Wil je deze rol vervullen in je eigen organisatie of jezelf verder ontwikkelen als CIM? Dan is deze uitgebreide tiendaagse opleiding 'Continuous Improvement Manager' dé oplossing. Deze opleiding geeft je de kennis en vaardigheden die nodig zijn om verbetertrajecten succesvol te leiden en je organisatie te helpen meer te doen met minder.

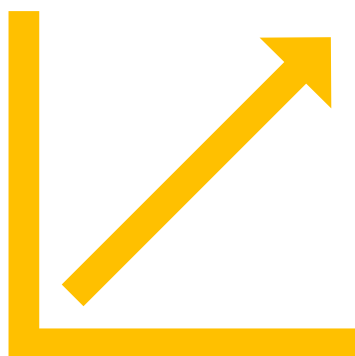
In onze opleiding leer je onder andere:

- Hoe je Lean- en Six Sigma-methodieken toepast om verspilling te elimineren.
- Hoe je kostenbesparingen kunt realiseren door processen te optimaliseren.
- Hoe je met duidelijke KPI's meetbare verbeteringen kunt aantonen.
- Op welke manier je een plan opstelt om te werken aan continu verbeteren
- Welke tools en skills er belangrijk zijn bij Continu Verbeteren

In de opleiding 'Continuous Improvement Manager' leer hoe je met strategische verbeterprojecten kostenbesparingen kunt realiseren en duurzame groei kunt waarborgen.

TIENDAAGS GROEITRAJECT...

...IN CONTINU VERBETEREN



Tijdens de opleiding Continuous Improvement Manager (CI Manager) leer je meer dan de tools en technieken voor continue verbetering toepassen, je ontdekt ook hoe je een cultuur van verbetering creëert die gedragen wordt door lijnmanagement en alle medewerkers. Als CI-Manager ben jij de coach die het team inspireert om het beste uit zichzelf en de processen te halen.

Tijdens en na deze opleiding:

- Kun je Lean en Six Sigma strategisch inzetten binnen de gehele organisatie
- Heb je een rugzak vol tips en tricks voor een organisatiebrede cultuur van continu verbeteren
- Identificeer je het verbeterpotentieel in je organisatie
- Treed je als coach op voor verschillende verbetertrajecten
- Ga je effectief om met weerstand tegen verandering
- Veranker je verbeteringen in processen en systemen

Programma

Deze opleiding biedt je de praktische handvatten om verbeterprojecten niet alleen te initiëren, maar ook om ervoor te zorgen dat ze effectief worden uitgevoerd en verankerd in de dagelijkse praktijk. Je leert hoe je met het lijnmanagement samenwerkt en hoe je alle medewerkers betrekt in verbeterprocessen, zodat continuous improvement onderdeel wordt van de bedrijfscultuur.

De coach vertrekt hierbij vanuit het Lean Six Sigma Performance Model: wat zijn verspillingen in ons bedrijf en hoe kunnen we ze in kaart brengen. Hierna krijg je technieken aangeleerd aan de hand van praktische voorbeelden. Het programma volgt de volgende 5 stappen aan de hand van de bekende A3 problem solving methode, onder meer gebruikt bij Toyota en tal van andere bedrijven die werken rond continu verbeteren.

DEEL 1: VAN OPERATIONEEL MANAGEMENT NAAR CI MANAGER 1 dag

In dit eerste deel onderzoeken we de fundamenteën van Continuous Improvement. We gaan dieper in op de evolutie van operationeel management tot het hedendaagse CI-model, waarbij we de basisprincipes en kritische elementen bespreken die nodig zijn om Continuous Improvement effectief te maken. Deze inzichten helpen de CI Manager om de juiste basis te leggen voor duurzame verbeterprocessen en geven een beter begrip van de organisatorische impact van continu verbeteren.



Leerresultaten

- Inzicht in de rol en verantwoordelijkheden van een CI Manager
- Kennis van essentiële elementen voor een succesvol CI-model binnen verschillende bedrijfstypen
- Lean visie en operationeel model, hoe toepassen in jouw bedrijf.

DEEL 2: VERBETERPROCESSEN: LEAN TOOLS EN TECHNIEKEN *2 dagen*

Hier introduceren we Lean-methodieken die gericht zijn op het identificeren en elimineren van verspilling. Door deze technieken te beheersen, kan de CI Manager processen stroomlijnen, doorlooptijden verkorten en efficiëntie verhogen, wat cruciaal is in een competitieve bedrijfsomgeving.



Leerresultaten

- Toepassen van Lean-tools en technieken specifiek afgestemd op de bedrijfscontext
- Vaardigheid in het identificeren en aanpakken van knelpunten en inefficiënties

DEEL 3: VALUE STREAM MAPPING (WAARDESTROOMANALYSE) *2 dagen*

Hier verdiepen we ons in Value Stream Mapping, een onmisbare techniek voor het visualiseren van processen en identificeren van verspillingen. Deze techniek is essentieel voor CI Managers in zowel de maakindustrie als de dienstensector, en vormt de basis voor inzichtelijke verbeterinitiatieven.



Leerresultaten

- Ontwikkelen van een waardevolle waarde stroom of klantreiskaart
- Vermogen om verbeterkansen in de waardestream te herkennen en strategisch aan te pakken



DEEL 4: SIX SIGMA EN A3-METHODE: TECHNIEKEN EN TOEPASSINGEN 1 dag

Dit onderdeel richt zich op de Six Sigma-methode, die helpt bij het bereiken van consistente kwaliteit en het verminderen van variabiliteit. De CI Manager leert hierbij om data-gedreven verbeterinitiatieven te leiden die gericht zijn op langdurige resultaten en optimalisatie.



Leerresultaten

- Diepgaand begrip van Six Sigma-methodologie en tools
- Vaardigheid in het begeleiden van verbeterprocessen met gebruik van de A3-methode

DEEL 5: VERBETERTEAMS EN TEAMWERK 1 dag

Verbeterteams zijn de kern van elke CI-strategie. In deze sessie leren we de CI Manager hoe hij/zij effectieve teams kan vormen, faciliteren en coachen. Dit helpt de organisatie om verbeterprojecten op een gestructureerde en teamgerichte manier aan te pakken.



Leerresultaten

- Technieken voor het vormen en leiden van verbeterteams
- Begrip van de rol van training binnen teamdynamieken





DEEL 6: LEIDERSCHAP EN LEAN LEADERSHIP *0,5 dag*

Een CI Manager vervult een cruciale leiderschapsrol. In deze module richten we ons op het ontwikkelen van leiderschapsvaardigheden die het CI-traject ondersteunen en werknemers motiveren om bij te dragen aan de verbetercultuur.



Leerresultaten

- Kennis van Lean Leadership-principes
- Inspireren en begeleiden van medewerkers op alle niveaus

DEEL 7: CHANGE MANAGEMENT *0,5 dag*

Verandering kan weerstand oproepen. Deze module leert de CI Manager effectieve strategieën om verandering te managen en weerstand te overwinnen, zodat verbeterprojecten soepel kunnen worden geïmplementeerd.



Leerresultaten

- Inzicht in technieken voor verandermanagement
- Effectieve methoden om weerstand te herkennen en aan te pakken



DEEL 8: CI-PLAN, KPI'S EN ROADMAP OPSTELLEN *0,5 dag*

Elke CI Manager heeft een duidelijke strategie nodig. Deze module helpt deelnemers om een eigen CI-plan met KPI's en een roadmap te ontwikkelen, zodat zij hun impact meetbaar kunnen maken.



Leerresultaten

- Opstellen van een meetbaar en strategisch verbeterplan
- Vaardigheid om KPI's op te stellen en te monitoren

DEEL 9: INSTRUCTIONAL DESIGN & TRAIN-DE-TRAINER *2 x 0,5 dag*

Omdat effectieve kennisoverdracht cruciaal is voor continue verbetering, leren deelnemers hoe ze trainingssessies effectief ontwerpen en implementeren. Deze module stelt de CI Manager in staat om collega's en teams te coachen en te trainen, wat essentieel is voor een duurzame CI-cultuur.



Leerresultaten

- Ontwerpen van trainingprogramma's afgestemd op verbeterinitiatieven
- Vaardigheid om interne training te geven en kennis door te geven

DEEL 10: TERUGKOMDAG – EVALUATIE EN KENNISDELING *0,5 dag*

Tijdens de terugkomdag kunnen deelnemers hun ervaringen en eerste resultaten delen. Dit biedt niet alleen waardevolle inzichten in de implementatie van hun verbeterprojecten, maar versterkt ook het netwerk van CI Managers die elkaar kunnen ondersteunen.



Leerresultaten

- Kennisdeling en evaluatie van initiële CI-implementaties
- Presentatievaardigheden om verbeterplannen te delen

DOELGROEP

Deze opleiding is gericht op managers en teamleiders, die klaar zijn voor de volgende stap: het strategisch aansturen van continue verbeterprocessen. Of je nu al verantwoordelijk bent voor Continuous Improvement of binnenkort die verantwoordelijkheid krijgt, deze opleiding geeft je de tools en inzichten om succesvol te zijn.

Deze tiendaagse opleiding is een investering die je niet alleen persoonlijke groei oplevert, maar ook direct rendement voor je bedrijf. Het biedt je de ruimte om complexe vraagstukken op een gestructureerde manier aan te pakken, zonder dat je in dezelfde valkuilen trapt als voorheen. De intensiteit van de opleiding zorgt ervoor dat je de lesstof direct kunt vertalen naar concrete acties in je eigen werkomgeving.

Benieuwd wat deze opleiding voor jouw organisatie kan betekenen?

✉ Mail ons via opleidingen@allanta.be of bekijk het programma op <https://www.allanta.be/diensten/opleiding/Continuous-Improvement-Manager>

Wist je dat...

... deze opleiding ook modulair kan gevolgd worden?

Lean Foundations en tools

Process Mapping en data-gedreven verbetering

Verbetercultuur - Leiderschap, verankering en implementatie
